

รายงานผลแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประจำปีบัญชี พ.ศ. 2564

(1 ตุลาคม 2563-30 กันยายน 2564)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ยุทธศาสตร์	มาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	โครงการ/กิจกรรม ปี 2564	ส่วนงาน/หน่วยงาน	ปัญหา/อุปสรรค
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีความโปร่งใส เน้นการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	1.1 พัฒนากลไกในการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านสื่อต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย	การเปิดเผยข้อมูล				
		1. จำนวนสื่อประชาสัมพันธ์เผยแพร่บทบาทอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน	5	1. โครงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ผลงานวิจัย ผ่านทางสื่อต่าง ๆ อาทิ 1.www.ku.ac.th 2.PRKU News 3. KURDI News 4.หนังสือพิมพ์รายวัน 5.สถานีโทรทัศน์ 6.ข่าวออนไลน์ 7.สถานีวิทยุ ม.ก.	กองกลาง งานประชาสัมพันธ์	
		2. จำนวนช่องทางเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ (Facebook, E-mail, Website, Line)	5	2. กิจกรรมการเผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อทาง 1.facebook: Kasetsart University 2.facebook ประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 3.web : http://www.ku.ac.th 4.web : http://pr.ku.ac.th/ 5.ป้ายไฟวิ่ง Led จำนวน 8 จุด 6. สื่อมวลชนแต่ละบุคคล	กองกลาง งานประชาสัมพันธ์	

ยุทธศาสตร์	มาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	โครงการ/กิจกรรม ปี 2564	ส่วนงาน/หน่วยงาน	ปัญหา/อุปสรรค	
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ให้มีความโปร่งใส เน้นการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน	1.2 กำหนดมาตรการ และกลไกในการวางระบบให้ภาคประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	การมีส่วนร่วม					
		1. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจทางการบริหาร และการดำเนินการของมหาวิทยาลัย	80	การเสนอขอเปิด/ปรับปรุงหลักสูตรของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	สำนักบริหารการศึกษามก.		
	2. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจทางการบริหารและการดำเนินการของมหาวิทยาลัย	4.00	โครงการวิจัยสถาบัน เรื่องคุณภาพบัณฑิตระดับปริญญาตรีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ประจำปี พ.ศ.2562 : ศึกษาเรื่องความพึงพอใจนายจ้างที่มีต่อบัณฑิตของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	กองแผนงาน			
	3. ระดับความพึงพอใจของผู้เข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจทางการบริหาร และการดำเนินการของมหาวิทยาลัย	15 4.00	โครงการการพิจารณาผลการประกวดราคา ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยเชิญกรรมการจากบุคคลอื่น (บุคคลภายนอก) เข้าร่วมเป็นกรรมการ	กองคลัง			
	4.ระดับคะแนนผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน	4.00	โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (จากผู้ประเมินคุณภาพภายนอก/สัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)	สำนักงานพัฒนาคุณภาพและบริหารความเสี่ยง			

ยุทธศาสตร์	มาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	โครงการ/กิจกรรม ปี 2564	ส่วนงาน/หน่วยงาน	ปัญหา/อุปสรรค
ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ของมหาวิทยาลัย ให้มีความโปร่งใส เน้นการมีส่วนร่วม ของภาค ประชาชน	1.3 พัฒนาสมรรถนะใน การทำงานของบุคลากร ทุกส่วนงาน เพื่อให้ บุคลากรมีความละเอียด รอบคอบในการทำงาน ลดความผิดพลาดในการ ดำเนินการด้านการ จัดซื้อจัดจ้างตาม ระเบียบพัสดุ	การจัดซื้อจัดจ้าง				
		1. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับ การฝึกอบรมเพื่อพัฒนา สมรรถนะการปฏิบัติงานทางด้านการ จัดซื้อจัดจ้าง และมีความรู้ ภายหลังการอบรมอยู่ในเกณฑ์ดี	ค่าเฉลี่ยไม่ ต่ำกว่า 3.5	1. โครงการสำรวจและประเมินราคาพร้อมควบคุมสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ - ประชุมเรื่องโครงการสำรวจและประเมิน ราคาพร้อมควบคุมสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2. โครงการสัมมนาเรื่อง การตรวจสอบเงินชดเชยค่างานก่อสร้าง ค่า (K) 3. โครงการประชุมเพื่อปฏิบัติงาน เชิงรุกเรื่อง “การปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560	กองคลัง ฝ่ายเลขานุการ	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและบูรณา การกลไกการ ป้องกันการทุจริต ให้มีความเข้มแข็ง และมี ประสิทธิภาพ	2.1 ปรับปรุง กระบวนการ/โครงการ เพื่อลดขั้นตอนและเพิ่ม ประสิทธิภาพการทำงาน	การปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่				
		1. จำนวนกระบวนการ/โครงการ ที่มีการปรับปรุงขั้นตอนเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการทำงาน (การ จัดซื้อจัดจ้าง)	3	1. โครงการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง - คู่มือการดำเนินการให้ถูกต้องตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560	กองคลัง	
		2. จำนวนกระบวนการ/โครงการ ที่มีการปรับปรุงขั้นตอนเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการทำงาน (การรับ นิสิตใหม่)	2	การพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการและระบบการรับเข้าศึกษาในระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	สำนักบริหาร การศึกษา มก.	

ยุทธศาสตร์	มาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	โครงการ/กิจกรรม ปี 2564	ส่วนงาน/หน่วยงาน	ปัญหา/อุปสรรค	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาและบูรณาการกลไกการป้องกัน การทุจริตให้มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ	2.1 ปรับปรุงกระบวนการ/โครงการเพื่อลดขั้นตอนและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	3. จำนวนกระบวนการ/โครงการที่มีการปรับปรุงขั้นตอนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน	7	กิจกรรมการปรับปรุงและพัฒนาหลักเกณฑ์ กฎ ระเบียบ ในการบริหารงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน	กองการเจ้าหน้าที่		
		4. จำนวนกระบวนการ/โครงการที่มีการปรับปรุงขั้นตอนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน (ปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง)	2	การปรับปรุงประกาศสำนักงานบริการวิชาการ เรื่องหลักเกณฑ์และแนวทางการเจรจาถ่ายทอดเทคโนโลยีทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	สำนักงานบริการวิชาการ		
	2.2 สร้างเสริมระบบรับเรื่องร้องเรียน มีวิธีการรับฟังข้อร้องเรียนและการจัดการข้อร้องเรียนของนิสิต บุคลากร ประชาชน และผู้มีส่วนได้เสียของมหาวิทยาลัย	การจัดการเรื่องร้องเรียน					
		1. ระบบการรับข้อร้องเรียนและแนวทางการจัดการข้อร้องเรียน (ระบบและแนวทางการจัดการข้อร้องเรียน) -การจัดการทั่วไป(ข้อร้องเรียนทั่วไป) -การจัดการข้อร้องเรียนจรรยาบรรณ	1	1. โครงการจัดทำแนวปฏิบัติการพิจารณาเรื่องร้องเรียนและมาตรการป้องกันการรับสินบน - งานจัดการข้อร้องเรียนของสำนักงานกฎหมาย - การพิจารณาข้อร้องเรียนของคณะกรรมการจรรยาบรรณ	สำนักงานกฎหมาย		
	2.2 สร้างเสริมระบบรับเรื่องร้องเรียน มีวิธีการรับฟังข้อร้องเรียนและการจัดการข้อร้องเรียนของนิสิต บุคลากร ประชาชน และผู้มีส่วนได้เสียของมหาวิทยาลัย	2. จำนวนช่องทางในการรับฟังข้อร้องเรียน	6	1. กิจกรรมเปิดช่องทางรับฟังข้อร้องเรียน 1.เปิดสายด่วน 2. สายตรงอธิการบดี 3.รองอธิการบดี 4.คณบดี 5.ผอ.สำนัก /สถาบัน 6. กองกิจการนิสิต (ถาม-ตอบออนไลน์) 7.กองยานพาหนะฯ (คุณบอกเราทำ)	กองกลาง งานประชาสัมพันธ์		
		2.3 ส่งเสริมการเผยแพร่เจตจำนงสุจริต และความมุ่งมั่นในการบริหารงานให้สำเร็จตามพันธกิจของผู้บริหารมหาวิทยาลัยต่อบุคลากร นิสิต และสาธารณชน	เจตจำนงสุจริต 1.จำนวนกิจกรรมที่แสดงถึงการเผยแพร่เจตจำนงสุจริตของผู้บริหารผ่านระบบเครือข่ายสารสนเทศ	3	1. กิจกรรมการแสดงเจตจำนงในการเปิดเผยข้อมูลของที่ประชุมผู้บริหาร 1. ในที่ประชุม ก.บม. วันที่ 9 มีนาคม 2563 2.ในงานสงกรานต์ ของ มก. วันที่ 9 เมษายน 2563	กองกลาง งานประชาสัมพันธ์	

ยุทธศาสตร์	มาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	โครงการ/กิจกรรม ปี 2564	ส่วนงาน/หน่วยงาน	ปัญหา/อุปสรรค
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้าง ความเข้มแข็งของ มหาวิทยาลัยในการป้องกัน ปราบปรามการทุจริต และ ต่อต้านการรับสินบน	3.1 เสริมสร้างความเข้มแข็ง ในการต่อต้านการรับสินบน และส่งเสริมความซื่อสัตย์ใน การปฏิบัติหน้าที่	การรับสินบน				
		1.ระบบการป้องกัน ผลประโยชน์ทับซ้อน	1	1. โครงการระบบกลไกการกำกับติดตามแนวทางการป้องกันผู้มีหน้าที่ดำเนินการ ในการจัดซื้อจัดจ้างเป็นผู้มีส่วนได้เสียกับผู้ยื่นข้อเสนอหรือคู่สัญญา ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 2. มาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 3. โครงการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพื่อเพิ่มศักยภาพและความเชื่อมั่นตาม ประกาศมาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสในการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 4. โครงการปรับปรุงขั้นตอนหรือแนวทางการปฏิบัติในการ จัดซื้อจัดจ้างของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และแต่งตั้งคณะทำงานรับเรื่องอุทธรณ์ เรื่อง ร้องเรียน	กองคลัง	
		2. จำนวนโครงการ	1	การรับนิสิตใหม่เข้าศึกษาของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - คณะกรรมการนโยบายการรับเข้าศึกษาในระดับปริญญาตรี มก. - คณะกรรมการพิจารณาผู้มีความสามารถทางกีฬาดีเด่นเข้าศึกษาใน มก.โดย วิธีพิเศษ	สำนักบริหารการศึกษ มก.	
		3. จำนวนโครงการ	2	การคัดเลือกผู้รับทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัย	กองกิจการนิสิต	
4. ร้อยละของผู้เข้าร่วม กิจกรรม		80	โครงการปัจฉิมนิเทศนิสิตกองทุน กยศ.และ กรอ.เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกในการชดใช้ ทุน	กองกิจการนิสิต		

ยุทธศาสตร์	มาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	โครงการ/กิจกรรม ปี 2564	ส่วนงาน/หน่วยงาน	ปัญหา/อุปสรรค
ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความเข้มแข็งของมหาวิทยาลัยในการป้องกันปราบปรามการทุจริต และต่อต้านการรับสินบน	3.1 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการต่อต้านการรับสินบน และส่งเสริมความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติหน้าที่	5. ร้อยละของจำนวนเรื่องร้องเรียนที่ได้รับการจัดการ	ร้อยละ 90	โครงการจัดการเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	กองคลัง	
		6. จำนวนชั้นตอนที่มีการทบทวน	1	โครงการทบทวนวิธีการ/ช่องทางเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ขั้นตอนการให้เข้าพื้นที่ 2.โครงการจัดการความรู้เรื่องระบบบริหารจัดการพื้นที่เข้าสู่หน่วยงาน มก.	สำนักงานทรัพย์สิน	
	3.2 ประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นเครื่องมือต่อต้านการทุจริต	1.จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมกิจกรรม	90	-โครงการบริหารต้นทุนสมดุลชีวิตตามหลักแผ่นดิน เศรษฐกิจพอเพียง	วิทยาลัยบูรณาการ	
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการทุจริตให้กับบุคลากรทุกภาคส่วน เพื่อสร้างวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร	4.1 เสริมสร้างวัฒนธรรมคุณธรรมความโปร่งใสและการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนภายในองค์กร	การเสริมสร้างวัฒนธรรมการสุจริต / การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน				
		1. จำนวนรางวัล/ใบประกาศผู้ทำความดีของบุคลากร	7 คน 350 คน	-กิจกรรมการยกย่องบุคลากรที่ทำความดี -กิจกรรมประกาศเกียรติคุณการทำความดีของนิสิต	กองกลาง	

ยุทธศาสตร์	มาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	โครงการ/กิจกรรม ปี 2564	ส่วนงาน/หน่วยงาน	ปัญหา/อุปสรรค
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างองค์ความรู้ด้านการทุจริตให้กับบุคลากรทุกภาคส่วน เพื่อสร้างวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร	4.2 กำหนดมาตรการ/แนวทางการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อนในมหาวิทยาลัยที่เป็นรูปธรรมและชัดเจน	1. มีแผนบริหารความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยง	1	ผู้บริหารมหาวิทยาลัยและผู้บริหารส่วนงานประเมินตนเองตามแบบประเมินตนเองด้านผลประโยชน์ทับซ้อนของผู้บริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	สำนักงานตรวจสอบภายใน	
		2. จำนวนโครงการฝึกอบรม/เชิญวิทยากรมาให้ความรู้ด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	2	โครงการสัมมนา เรื่อง “เทคนิคการจัดทำขอบเขตของงาน (Terms of Reference : TOR) การกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะคุณสมบัติของผู้เสนอราคา เพื่อป้องกันการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ทับซ้อน”	กองคลัง	
	4.3 จัดทำแผนปฏิบัติการที่ชัดเจนและมีการดำเนินการจริงจัง	แผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต				
		1. ร้อยละของตัวชี้วัดตามแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมาย	80	จัดทำแผนป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประจำปีบัญชี พ.ศ. 2561-2565	ฝ่ายเลขานุการ	

ยุทธศาสตร์	มาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	โครงการ/กิจกรรม ปี 2564	ส่วนงาน/หน่วยงาน	ปัญหา/อุปสรรค
ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างองค์ความรู้ ด้านการต่อต้านการ ทุจริตให้กับบุคลากร ทุกภาคส่วน เพื่อสร้าง วัฒนธรรมคุณธรรมใน องค์กร	4.4 มีกระบวนการตรวจสอบภายในองค์กรที่มีความเป็น อิสระ ไม่ถูกแทรกแซง และมีกระบวนการลงโทษทางวินัย ต่อเจ้าหน้าที่ผู้กระทำการทุจริตอย่างจริงจัง	การตรวจสอบล่วงคูลภายใน				
		1. จำนวนเรื่องที่มีการนำมาหารือและแก้ไข ร่วมกัน	3	กระบวนการหารือแนวทางแก้ไข ในประเด็นข้อตรวจพบของการ ตรวจสอบภายในของ มหาวิทยาลัย	สนง.กฎหมายและ สำนักงานตรวจสอบ ภายใน	
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ปลูก จิตสำนึกการต่อต้าน การทุจริตเน้นการ ปรับเปลี่ยนฐาน ความคิดของบุคลากร เพื่อเสริมสร้าง คุณธรรมการทำงานใน มหาวิทยาลัย	5.1 รมรงค์ ส่งเสริมและปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมและ การดำเนินชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของ นิสิต และบุคลากรของมหาวิทยาลัย	มาตรฐานและความเป็นธรรมในการปฏิบัติและการให้บริการ				
		1. จำนวนสื่อที่ส่งเสริมปลูกจิตสำนึกด้าน คุณธรรมและจริยธรรม	3	-โครงการทำสื่อรณรงค์ ส่งเสริมอัตลักษณ์ : ด้านสำนึกดี	กองกิจการนิสิต	
	5.2 ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ ของ คณาจารย์และบุคลากรทุกระดับ มีรณรงค์ เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรได้รับทราบและปฏิบัติตาม จรรยาบรรณได้อย่างถูกต้อง	2. กิจกรรม	3	โครงการปฐมนิเทศบุคลากร (ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง)	กองการเจ้าหน้าที่	

ยุทธศาสตร์	มาตรการ/แนวทางการดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	โครงการ/กิจกรรม ปี 2564	ส่วนงาน/หน่วยงาน	ปัญหา/อุปสรรค
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ปลูกจิตสำนึก การต่อต้านการ ทุจริตเน้นการ ปรับเปลี่ยนฐาน ความคิดของ บุคลากรเพื่อ เสริมสร้าง คุณธรรมการ ทำงานใน มหาวิทยาลัย	5.2 ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ ของคณาจารย์และบุคลากรทุกระดับ มีธรรมาภิบาล เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรได้รับทราบและ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณได้อย่างถูกต้อง	คุณธรรมการบริหารงาน				
		1. จำนวนโครงการ	1	การสัมมนาเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตาม จรรยาบรรณอาจารย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	สำนักบริหารการศึกษามก.	
		2. จำนวนโครงการ	1	โครงการคัดเลือกบุคลากรดีเด่นสายวิชาการ	สำนักบริหารการศึกษามก.	
				โครงการคัดเลือกบุคลากรดีเด่นสายสนับสนุน วิชาการ	กองการเจ้าหน้าที่	
	3. จำนวนกิจกรรม	3	โครงการปฐมนิเทศบุคลากร (จรรยาบรรณ)	กองการเจ้าหน้าที่		
5.3 พัฒนาระบบบริหารมหาวิทยาลัยให้มีการกำกับ ดูแลตนเองที่ดี และมีธรรมาภิบาล	ระบบบริหารมหาวิทยาลัย (PMS)ที่แล้วเสร็จและร้อยละของ ส่วนงานที่มีความพร้อมในการใช้	1 ระบบ	มีระบบบริหารมหาวิทยาลัยให้มีการกำกับดูแล ตนเองที่ดี และมีธรรมาภิบาล (PMS) โครงการบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อความสำเร็จของ องค์กร (PMS)	กองการเจ้าหน้าที่		

		งานระบบบริหารผลการ ปฏิบัติงาน				
--	--	----------------------------------	--	--	--	--